

FINALISTEN

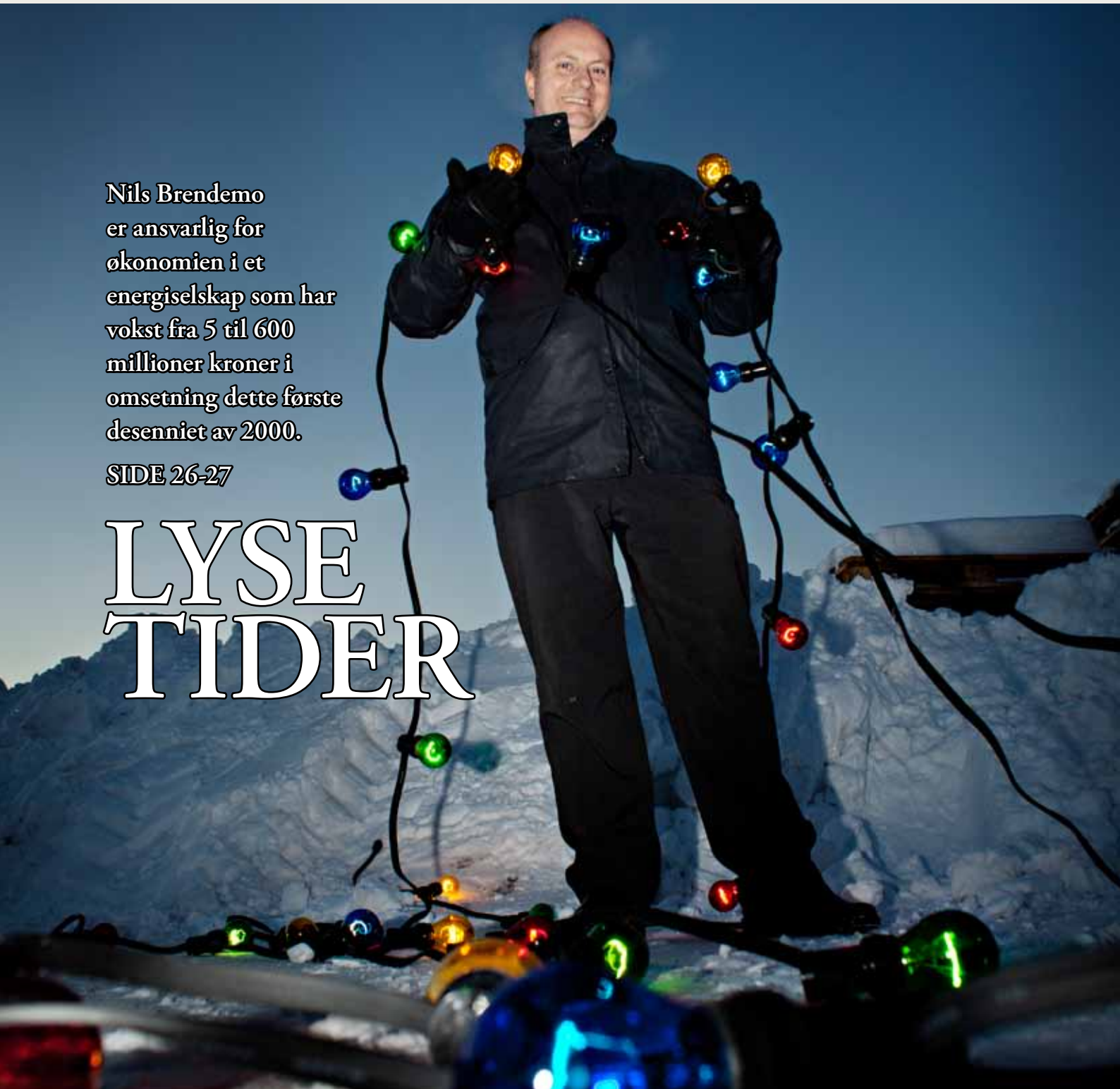
Kundemagasin for Finale Systemer as / Desember 2010



Nils Brendemo
er ansvarlig for
økonomien i et
energiskap som har
vokst fra 5 til 600
millioner kroner i
omsetning dette første
desenniet av 2000.

SIDE 26-27

LYSE TIDER



REGNSKAPSFØRER:
– På tide å
gi flere råd

Side 6-13

Krigen om
revisjons-
plikten

Side 16-21

Utvikler
batteri
av papir

Side 14-15



Den store omveltningen

Regnskaps- og revisjonsbransjen står foran den største omveltningen i manns minne. En eventuell oppheving av revisjonsplikten for små og mellomstore bedrifter vil ha størst konsekvens. Disse bedriftene utgjør et milliardmarked. De har i aller høyeste grad fortsatt behov for økonomisk rådgivning, veiledning og praktisk hjelp. Nye EU-regler vil etter alt å dømme øke disse behovene.

Etter seilskutetiden var det de rederiene som først gikk over til dampskip, som vant shippingmarkedene. Verdens mest suksessfulle bedrifter som Microsoft, Apple og Google er der de er fordi de alltid har vært i forkant av utviklingen.

Vi ser tendenser til fremtidsrettede restruktureringer i regnskaps- og revisorbransjen i dag. Revisorer kjøper seg inn i regnskapskontorer for å være i forkant av lovendringen. Bedrifter med tre til åtte ansatte sliter med flest anmerkninger,

mest administrasjon i forhold til produksjon, og dårligst lønnsomhet. De økte kompetansekravene tvinger frem større enheter med flere ben å stå på. Bedre regnskapssystemer åpner opp for å bruke mer tid på rådgiving – tid man får bedre betalt for. Og her kommer vi til kjernen i omveltningene bransjene står ovenfor. Utfordringene ligger i å øke inntjeningen, samtidig som man øker verdien på tjenestene for sine kunder. Jeg tror bedre programvare og mer rådgivning er svaret. Jeg håper og tror landets dyktige regnskapsførere og revisorer tar utfordringen og ser mulighetene. I motsetning til de to gubbene i Nord-Troms, som etter andre verdenskrig satt på hendene sine, mens naboene tjente seg rike på gjenoppbyggingen av landsdelen, med god Marshallhjelp. Den ene gubben angret seg, og uttalte: Etter neste krig skal jeg ikke bare sitte på hendene mine og se på!

Vi i Finale Systemer AS ønsker alle våre samarbeidspartnere riktig god jul og et godt og kreativt nytt år!



Eivind Simonsen
Administrerende direktør
i Finale Systemer



Finalisten / desember 2010

Finale Systemer as Et kundemagasin fra

Ansvarlig redaktør: Eivind Simonsen

Redaksjon og grafisk produksjon: Krysspress®

Trykk: Merkur Trykk AS

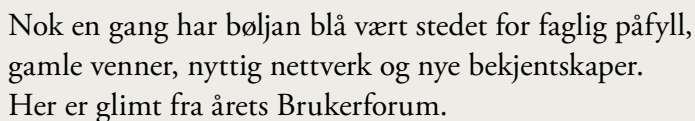
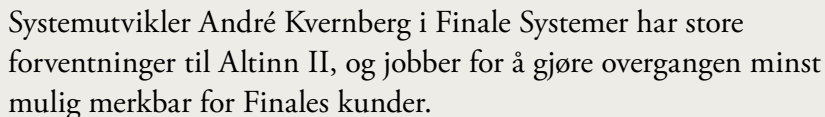
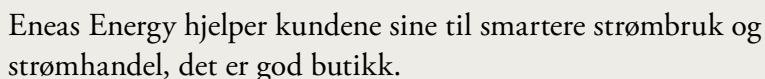
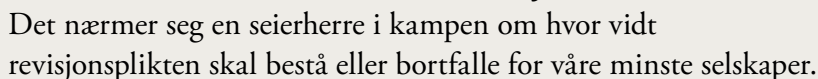
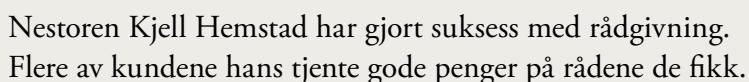
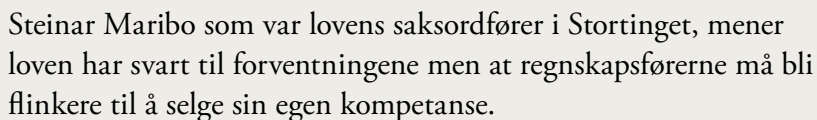
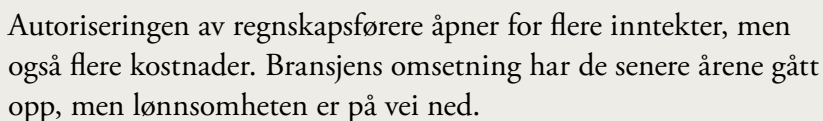
Opplag: 4.500

www.finale.no - telefon 40 00 22 15



Finale Systemer arbeider tett med regnskapsførere og revisorer over hele landet. Stadig vekk møter vi på fagfolk med gode inspirasjonshistorier, genuine ideer og tankevekkende betraktninger om faglige problemstillinger. Disse vil vi gjerne la flere inspireres av. Ta gjerne kontakt med oss dersom du har et tema eller en historie som vi kan presentere i Finalisten.

Kontakt: finalisten@finale.no





En av tre bedrifter oppfatter markeds-situasjonen som god. Neste år tror særlig bygg- og anleggsbransjen og tjeneste-næringene på bedre tider. Bedriftene i NHO-næringene venter at behovet for arbeidskraft vil øke med 1,3 prosent fra 2010 til 2011, og med 1 prosent for øko-nomien totalt. NHO tror arbeidsstyrken vokser noe mer enn sysselsettingen, slik at arbeidsledigheten vil øke fra 3,5 pro-sent i år til 3,75 i snitt for 2011. Antallet permitteringer er sterkt fallende.

Denne økningen er å betrakte som formidabel, mener sjef for Skattekrim Øst, Jan-Egil Kristiansen. (P4)

Utsettes for «kataloghaier»

Frekkehetsens nådegave er noe av råstoffet hos mange av nettkatalogene som opprettes. Mange bedrifter, både innen offentlig og privat sektor opplever å bli lurt og siden truet til å betale fakturaer for tjenester som de aldri har bestilt. Varslingslisten. no har navn på en del «lure» aktører i bransjen, men mange firmaer bytter navn hele tiden, så det er viktig å være på vakt.

Aftenposten har omtalt en utbredt metode som består i registrering av IP-adressen til dem som i mange tilfeller blir lurt inn på firmaenes hjemmesider for en demonstrasjon. Dette anses av mange nettkataloger som gyldig signatur på avtale. Anmeldelser nytter sjelden da sakene stort sett blir henlagt.

HER ER NOEN RÅD HVIS DU ER UTSATT:

1. Skriv brev til katalogselskapet og fortell at firmaet ikke har bestilt produktet/tjenesten som fakturaen gjelder, og at det derfor ikke foreligger noen gyldig avtale som gir fakturautsteder rettslig grunnlag for kravet.
2. Krev tilbake pengene for innbetalte fakturaer. Vis til at det ikke foreligger gyldig avtale, jf. avtaleloven kapittel tre. Fastsett en betalingsfrist og gi varsel om at saken vil bli sendt til advokat for rettslig inn drivelse, hvis ikke pengene blir betalt innen fristen.
3. Gjør katalogselskapet oppmerksom på at kommunen/bedriften oppfatter dette som svindel, og at saken vil bli politianmeldt med mindre pengene blir tilbakebetalt innen fristen.

(Næringslivets Sikkerhetsråd i samarbeid med NHO, HSH, FNO, NARF og Bedriftsforbundet.)

Urovekkende gjeldsnivå

Gjelden til norske bedrifter og husholdninger like var stor som Norges brutto nasjonalprodukt for 15 år siden. I dag er den dobbelt så høy som BNP. I Norge er husholdningenes formue rundt tre ganger så stor som utestående gjeld. Men formue og gjeld er svært skjevt fordelt mellom husholdningsgruppene. En tredjedel av gjelden faller på en gruppe husholdninger som har fem ganger så høy gjeld som inntekt, i følge Norges Bank.

SLIK ER JULEREGLENE

Er du blant de som må jobbe i julen? Ikke siden 1999 har vi hatt så mange arbeidsdager i romjula. I tillegg faller både julaften og nyttårsaften på en fredag, og ingen av dagene er definert som helligdager.

– Både julaften og nyttårsaften er helt vanlige arbeidsdager. I privat sektor får mange fri etter lunsj, selv om man ikke har krav på det, sier advokat Henning Heitmann i advokatfirmaet Brækhus Dege til News-wire.

De som velger å ta fri hele julaften eller nyttårsaften, bruker en hel feriedag.

– Men mange arbeidsgivere godtar at det kun trekkes en halv feriedag, sier Heitmann.

Stats- og kommuneansatte med vanlig arbeidstid har fri etter kl. 12 julaften og nyttårsaften, hvis tjenstlige hensyn tillater det. Må man likevel jobbe, får man ekstra kompensasjon. Mange statlige arbeidsgivere gir også de ansatte en fridag i romjulen, og mange statlige arbeidsplasser starter ikke arbeidsdagen før kl. 10 i romjulen.

De som skal jobbe i julen, kan uansett trøste seg med at de ikke vil oppleve en jul helt uten fridager igjen før i 2021. Da faller julaften igjen på en fredag.

Her er noen kjøreregler i forbindelse med julen:

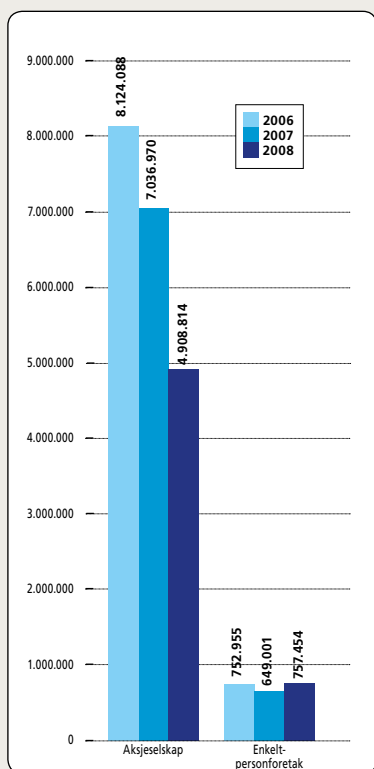
■ Julaften og nyttårsaften regnes ikke som helligdager etter Lov om helligdager og helligdagsfred.

■ Som hovedregel skal butikker stenge kl. 16 på julaften, og dermed blir det fri for mange i bransjen etter dette tidspunktet. Bestemmelsen gjelder ikke all salgsvirksomhet.

■ Også støyende aktiviteter må stanses julaften kl. 16. Nyttårsaften har ingen slike helligdagsbegrensninger.

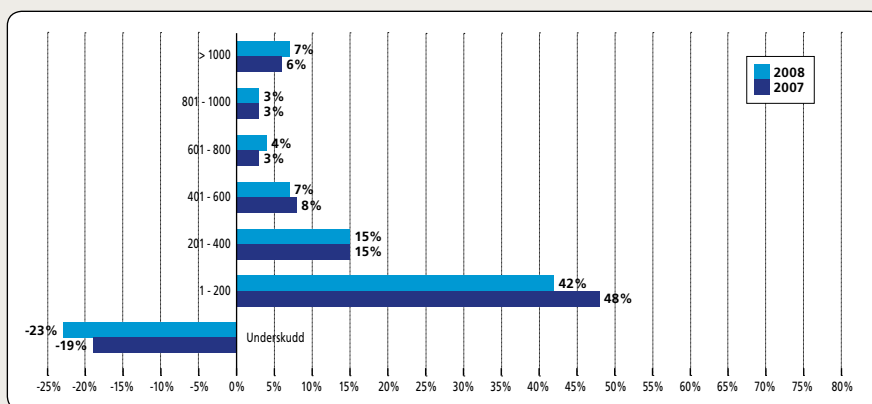
■ De som har fri på fredager har det også i år. Man mister ikke fridagene, siden både julaften og nyttårsaften er vanlige arbeidsdager.

Flere KR AV KRONER færre



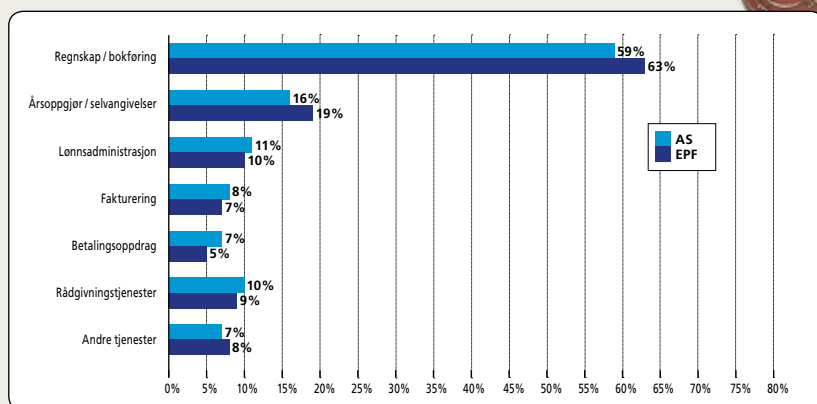
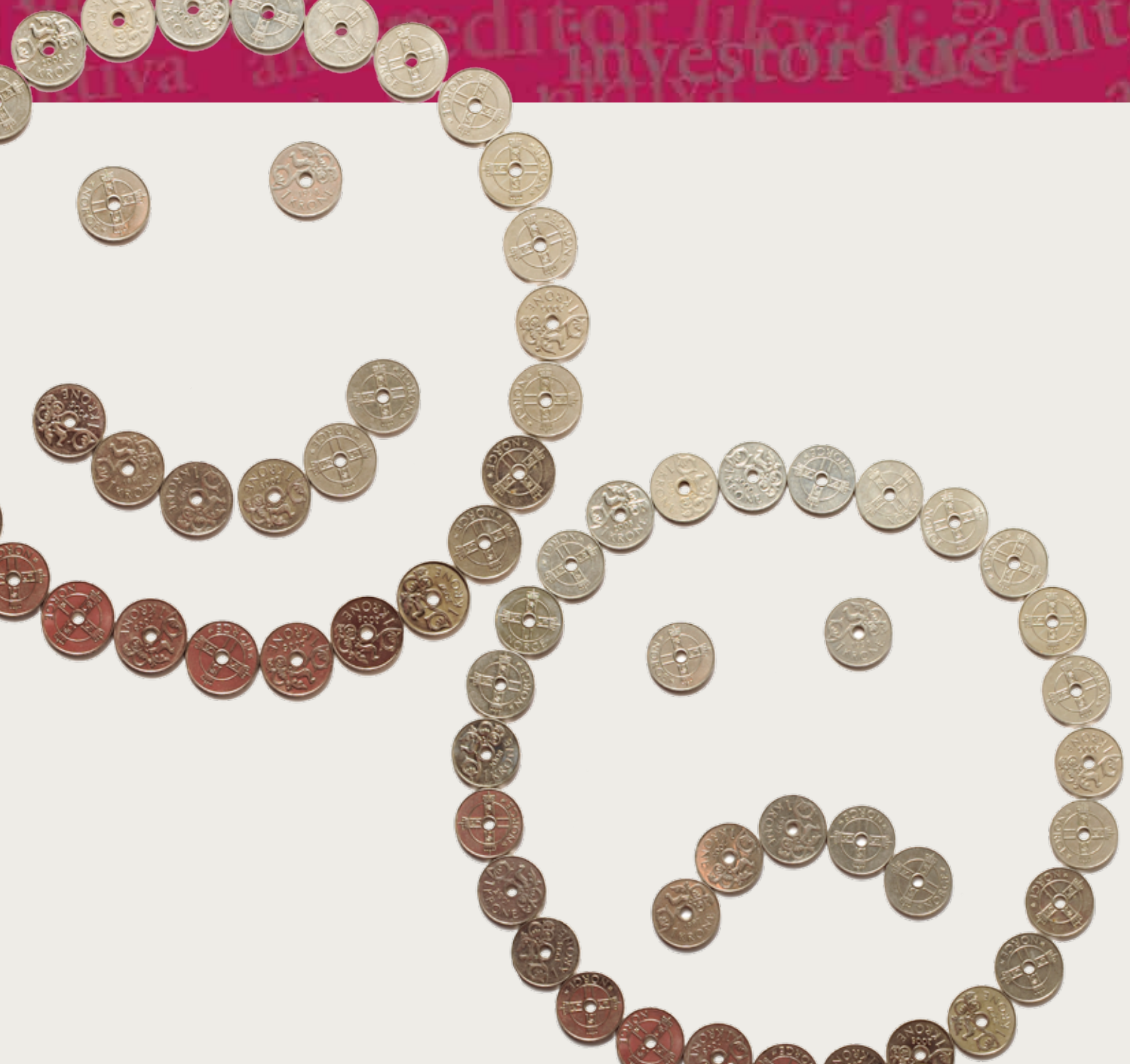
Aksjeselskap innenfor regnskapsbransjen har hatt en kraftig omsetningsøkning siden 2005. Kilde: NARF-undersøkelse fra 2008

Regnskapsførere møter strenge krav gjennom autorisasjonen, men har også fått mulighet til å utføre flere oppgaver. Omsetningen i regnskapsbransjen har økt, men lønnsomheten er i stor grad nedgående.

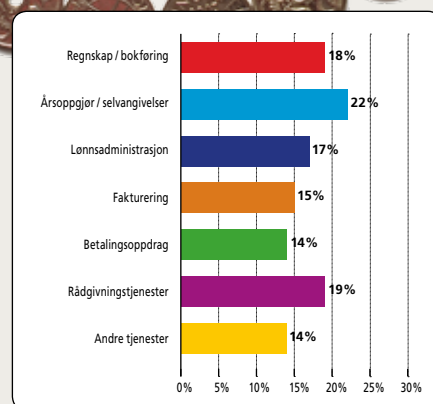


Hovedvekten av virksomhetene ligger på vippen mellom lavt overskudd og underskudd. Fra 2007 til 2008 ble det samlede årsresultatet for AS-er redusert fra cirka 650 millioner kroner til cirka 416 millioner kroner. 7,3 prosent av selskapene har null eller negativ egenkapital. Selskaper med negativ egenkapital får varsel fra Kredittilsynet om tilbakekalling av autorisasjon.

Kilde: NARF-undersøkelse fra 2008



Aksjeselskaper tjener mesteparten av sine penger på rene regnskapstjenester. Tjenester som årsoppgjør/selvangivelser og rådgiving står kun for 16 og 10 prosent av omsetningen – dette til tross for at det er mer å tjene på disse. Kilde: NARF-undersøkelse fra 2008



Årsoppgjør/selvangivelser og rådgiving har størst fortjenestemargin, henholdsvis 22 og 19 prosent. Fortjenestemarginen for regnskapstjenester er 18 prosent. Kilde: NARF-undersøkelse fra 2008

– Loven har svart til forventningene

Pådriver og saksordfører for loven, Steinar Maribo, er fornøyd med at det stilles høye kompetansekrav til regnskapsførere. Han mener at de burde bli flinkere til å dra fordel av dette.

TEKST: ASTRI EDVARDSEN
FOTO: RUNE STOLTZ BERTINUSSEN

– Bakgrunnen for loven var at det foregikk litt av hvert i regnskapsbransjen. Regnskapsførere møtte ingen krav, og kunne på sett og vis gjøre som de ville. En del av erfaringene med dette var negative. Vi hadde derfor et ønske om å regulere regnskapsføreryrket, forteller Maribo.

Han utdyper at foranledningen for lovdannelsen, var at NARF og andre foreninger i regnskapsbransjen hadde utarbeidet krav som de stilte til sine medlemmer.

fakta

Minibiografi

Steinar Maribo har jobbet med regnskap i hele yrkeskarrieren. I 1976 startet han opp med eget regnskapskontor. Fire år senere stiftet han Maribo Data Regnskap AS sammen med broren. Dette selskapet solgte Maribo i 1989, da han kom inn på Stortinget for FrP. Maribo var pådriver og saksordfører for loven om autorisasjon av regnskapsførere. Etter en fireårsperiode som stortingsrepresentant, vendte han tilbake i regnskapsbransjen. I 1998 var Maribo med på å etablere Økonomisenteret AS. Han jobbet i dette selskapet fram til at han gikk av med pensjon for snart to år siden.

– Vi hadde også en ambisjon om å heve regnskapsførernes kompetansenivå og status, noe som ville bidra til at virksomheter kunne være tryggere på at regnskapet ble riktig utført.

Enstemmig vedtatt

Maribo kom inn på Stortinget som FrP-representant i 1989. Da hadde han mange år som regnskapsfører bak seg, blant annet i Maribo Data Regnskap AS – et selskap han hadde etablert sammen med broren. Fordi Maribo hadde god kjennskap til regnskapsbransjen, ble det naturlig for han å engasjere seg da saken om autorisasjon av regnskapsførere kom til Stortinget.

– Jeg ble valgt til saksordfører, og saken var til vanlig behandling i bruker- og administrasjonskomiteen som det den gang het. Fra enkelte hold var det en viss motstand til loven – en reaksjon på mer regulering – men etter en del forhandling og «flikking», ble loven enstemmig vedtatt, sier den tidligere politikeren.

Har innfridd

Maribo sa nei takk til gjenvalg og tok kun en fireårsperiode på Stortinget. Han gikk tilbake til regnskapsfører-

tilværelsen, og var med på etablere Økonomisenteret AS i 1998. For snart to år siden gikk Maribo av med pensjon.

– Da loven ble vedtatt i 1993, var vi klare over at det ville ta noen år før den ga synlige resultater. Nå ser vi at utviklingen har vist seg å være bra for regnskapsbransjen og næringslivet.

– Jeg mener at loven har svart til forventningene. Dårlig håndverk i regnskapsbransjen er fortsatt å se, men loven har vært et godt bidrag.

Samtidig er det en ting Maribo gjerne skulle sett hadde vært annerledes.

– I innstillingen til loven nevner vi at man gjennom kompetanseheving blant regnskapsførere kan kutte ut revisjonsplikten til de minste foretakene – noe som diskuteres i disse dager, sier han.

– Autorisasjonen ville skape trygghet rundt at regnskapsførerne overtar et «revisjonsledd» – noe som ville være kostnadsbesparende for næringslivet.

Bør ta «hele pakken»

I innledningen av denne temareportasjen kommer det fram at aksjeselskap i regnskapsbransjen har økt omsetningen sin i de siste årene, men har lav lønnsomhet – til tross for at autorisasjonen gir dem flere muligheter til å tjene penger. Maribo tror det er en sammensatt årsak som ligger bak.

– En del regnskapsførere tar seg



Regnskapsførerne kjenner bedriftene de fører regnskap for, og kan komme med gode innspill til endringer som kan øke lønnsomheten.

Steinar Maribo



En del regnskapsførere tar seg ikke betalt slik de burde. Priskonkurransen er tøff, noe som gjør at lønnsomheten blir lav hos enkelte – ofte små regnskapsselskaper.

Steinar Maribo

ikke betalt slik de burde. Priskonkurransen er tøff, noe som gjør at lønnsomheten blir lav hos enkelte – ofte små regnskapsselskaper, sier han.

– I tillegg til å ta seg bedre betalt, må regnskapsførere sørge for å utnytte kompetansen sin. Loven om autorisasjon burde være en fordel, og de må gå aktivt inn for å utføre mer rådgivning og årsoppgjør. Flere regnskapsselskaper burde ta «hele pakken» med regnskapstjenester, mener Maribo.

Stort marked for rådgivning

– Hvorfor tar ikke flere «hele pakken» i dag?

– Mange regnskapsførere føler nok at de er på et trinn lavere i forhold til revisorer, som tradisjonelt har drevet med rådgivning. Det har nok noe med selvtillit å gjøre.

For han tror behovet for rådgivning er der.

– Markedet for rådgivningstjenester er stort. Det er nok enkelte mindre bedrifter som mener de ikke kan ta seg råd til slike tjenester, men samtidig vil de kunne spare betydelige summer på rådgivning. Regnskapsførerne kjenner bedriftene de fører regnskap for, og kan komme med gode innspill til endringer som kan øke lønnsomheten.

– Dette dreier seg også om markedsføring av rådgivningstjenester – noe regnskapsførere ikke er spesielt flinke til, sier han og humrer smått.

Steinar Maribo tror regnskapsførere mangler selvtillit, men råder dem til å rette seg i ryggen og ta mer for seg av rådgivningsmarkedet.





For 40 år siden etablerte Kjell Hemstad blant annet en svært lønnsom rådgivningstjeneste. Han vektla den menneskelige faktoren og et åpent samarbeid. I tillegg utviklet Hemstad en måte å utfakturere veiledningsarbeidet som kundene aksepterte.

Gjorde suksess med rådgivning

Med genuin interesse gikk Kjell Hemstad inn i kundenes virksomheter for å hjelpe dem å bruke regnskapet som verktøy og drive mer lønnsomt.

TEKST: ASTRI EDVARDSEN

FOTO: RUNE STOLTZ BERTINUSSEN

Året er 1970 og stedet er Fredrikstad. 45-åringen Kjell Hemstad etablerer ADB Regnskap AS. Dette gjør han etter lang fartstid i næringslivet og en fireårig bedriftsøkonomutdanning ved Norges Handelshøyskole. Hemstad kommer fra stillingen som økonomisjef i et entreprenørfirma, hvor han ofte ble spurt til råds av underentreprenører med regnskapsproblemer. Mange av disse virksomhetene mangler system i regnskapet.

fakta

- På egen hånd etablerte Kjell Hemstad ADB Regnskap AS i Fredrikstad i 1970. Tjenestespekteret omfattet rådgivning og outsourcing av blant annet regnskapsføring, lønnskjøring og fakturering.
- Hemstad var da 45 år gammel. Han hadde økonomisk bakgrunn fra næringslivet, og var utdannet bedriftsøkonom ved Norges Handelshøyskole.
- I 1990 solgte han selskapets aksjer til Stærk-gruppen. I dag er Visma eier. Virksomheten heter Visma Services og drives på lignende vis.

Hemstad skjønner at det er marked for den type veiledning han kan gi.

Stilte krav om åpenhet

– Jeg utviklet min egen bedriftsfilosofi. Jeg ville ikke bare tilby regnskapsføring, men et større spekter av tjenester, sier han.

I sentrum stod rådgivning.

– Grunntanken var at jeg skulle kunne gi kundene råd fordi jeg kjente virksomheten deres. En betingelse var at de måtte være åpne om driften og organisasjonen. Jeg brukte mye tid på å få et godt innblikk i bedriften – jeg dro på intervjuer for å hilse på folk og forsøke å lære så mye som mulig. For at det hele skulle bli vellykket, måtte være tett og åpent samarbeid.

Fordi han hele tiden forsikret seg om at alle fakta lå på bordet, så han ingen risiko i å gi råd.

– Jeg jobbet for bedriften i bedriften – noe alle oppfattet fort. Jeg fikk ofte gode tilbakemeldinger fra ansatte, og flere virksomheter ville ha meg som styremedlem og styreleder. Jeg satte klare betingelser for slike verv: full åpenhet og at jeg fikk reelle styringsmuligheter.

«Ansvarlig» for millionærer

ADB Regnskaps andre tjenester i tillegg til regnskapsføring og rådgivning, var i første omgang lønnskjøring og fakturering. Hemstad tok tidlig i bruk nyutviklet datakraft.



Jeg utviklet min egen bedriftsfilosofi. Jeg ville ikke bare tilby regnskapsføring, men et større spekter av tjenester.

– Først ansatte jeg en «halv» dame for å gjøre den manuelle regnskapsregistreringen. Ikke lenge etter måtte jeg hente inn flere hender som kunne ta seg av de administrative oppgavene, forklarer han.

Etter hvert telte arbeidsstokken i ADB Regnskap åtte personer. Ettersom pågangen fra markedet var stor og virksomheten gikk med solide overskudd, kunne den fort blitt større. Men Hemstad ønsket det ikke slik.

– Jeg var ikke interessert i pengene, men i å gjøre en sikker jobb og åtte ansatte var ideelt, forklarer han.

Etterspørselen kom særlig av at Hemstads forslag til grep i kundebedriftene var vellykkede, og ordet om bedriftsøkonomen spredte seg hurtig på folkemunne.

– Jeg tjente penger for klientene mine, og er nok «ansvarlig» for et par millionærer her i Fredrikstad, ler han.

– En del av suksessen hang sammen med at jeg skreddersydde regnskap



slik at kundene kunne skjønne noe av det og bruke det aktivt.

Prising

Hemstad minnes en byggmester som en gang oppsøkte han. Byggmesteren ba om hjelp til å få styr på regnskapet, og ønsket å høre hvor mye det ville koste han.

– Da hadde jeg et motspørsmål: Jeg vil ha et nytt hus – hva koster det?

Hemstads ansikt lyser opp og han ler.

– Han skjønte med en gang hva jeg mente. Det er opp til deg hva det skal koste, sa jeg.

Hemstad opererte ikke med faste priser, men utviklet en ny måte å utfakturere arbeidet som kundene aksepterte.

– Tjenestene ble priset etter type innsats. Fra dag én innførte jeg en form for arbeidsdisiplin – alt jeg gjorde, time for time, ble skrevet ned i en bok. Mine ansatte fikk også bøker med beskjed om å gjøre det samme. Bøkene tok jeg inn hver måned, plottet informasjonen inn på data og graderte pris etter kompetanse og arbeidsinnsats.

– Jeg så flere regnskapsbyråer i Oslo, som til dels drev på lignende vis som meg, vesentlig opererte med fast oppdragspris. Det var store virksomheter, men de var ikke lønnsomme og hadde vanskelig for å investere i nytt regnskapsutstyr. Fordi at de solgte på fastpris, kunne de ikke tjene penger, forteller Hemstad.

«Suksessoppskriften»

Skal et regnskapsbyrå tilby rådgiving er det viktig at ikke bare teoretisk, men også praktisk kompetanse er på plass, ifølge Hemstad.

– Med min allsidige bakgrunn og skolegang, hadde jeg et godt grunnlag for å drive slik jeg gjorde, sier han.

Hemstad mener at mye beror på lederen for at en rådgivningsatsing skal lykkes.

– Alt står og faller på lederen av regnskapsbyrået. Han eller hun må ha

kompetanse for å gi gode råd, være villig til å lede og ta ansvar.

– Hver og en må lage sin egen bedriftsfilosofi hvor ambisjonen for virksomheten bakes inn. Så er det viktig å ha tiltro til prosjektet og ta ansvar for å gjennomføre det, sier han.

– Nøkkelen er at du vil gjøre noe med de klientene du har. Du kan ikke sitte passiv og tilpasse deg – kunden vet som oftest ikke hva han vil ha.

I tillegg er den menneskelige faktoren sentral. Å møte kunden ansikt til ansikt kunden er av stor betydning siden så mange prosesser foregår via ulike medier.

– En svært viktig oppgave er å pleie den personlige kontakten, stadfester Hemstad.

I samme fotspor

I dag er han 85 år og pensjonist. ADB Regnskap er nå Visma Services. Virksomheten ble solgt til Stærk-gruppen i 1990, da grunnleggeren var på tur ut av arbeidslivet. Senere ble Stærk-gruppen overtatt av ØkonomiPartner, som igjen ble kjøpt opp av Visma Services. Ved salget i 1990 forpliktet Hemstad seg til å drive opplæring av ny daglig leder i tre år, og fortsatte så ytterligere tre år til for å avslutte alle sine kunde-forhold. Arven etter grunnleggeren er fortsatt sterk – Visma Services drives i stor grad som forgjengeren.



Grunntanken var at jeg skulle kunne gi kundene råd fordi jeg kjente virksomheten deres. En betingelse var at de måtte være åpne om driften og organisasjonen.

Vil kunne gi de beste rådene

Simon Dahl er administrerende direktør i Kvestor-gruppen. Han mener regnskapsførerne bør bli flinkere til å gi råd, og ikke minst til å ta seg betalt for det.

TEKST: ODDNY J. JOHNSEN

FOTO: KVESTOR

– Vi har en kjent vits i våre kretser om kunden som plutselig gikk konkurs og regnskapsføreren som etterpå sa «ja, det har jeg skjønt lenge». Ja, har du det uten å si ifra så har du faktisk ikke skjønt noen ting, innleder Simon Dahl. Dahl har mange års erfaring fra ledelse i regnskapsbransjen. Han har vært styreleder og leder av faglig utvalg i NARF, og er i dag kvalitetskontrollør i foreningen. Han er selv autorisert regnskapsfører og konsernet han leder har 220 ansatte hvor mellom 70 og 80



Administrerende
direktør i Kvestor-
gruppen Simon Dahl.

er autoriserte regnskapsførere.

Satser på råd

Kvestor er blant de som har satset på rådgivning, ikke minst gjennom å bevisstgjøre og kurse sine ansatte på slike oppdrag. Men rådgivning er for en regn-

skapsfører langt fra noe hokus pokus, ifølge Dahl.

– Vi satser ikke på spisskompetanserådgivning, og det er heller ikke de rådene en regnskapsfører skal gi. Jeg deler rådgivning i to former: Det ene er rådgivning vedrørende større saker som fusjon, emisjon, due diligence og så videre. Dette markedet betjenes av spesialiserte konsultentselskap, og det er ikke mange regnskapsførerne som skal ta på seg å komme med slike råd. Men når det gjelder dagligdagse problemstillinger; alt fra feil finansiering til utestående fordringer og personlig forbruk, er det få som kjenner firmaet bedre enn regnskapsføreren og som er bedre i stand til å gi gode råd vedrørende driften, mener Dahl.

Gi kommentarer

Han mener regnskapsførerne kan begynne med å gi bedre kommentarer i regnskapsrapportene – og ta seg betalt for det. Mange gir enten for dårlige eller knappe kommentarer, eller så tar de seg ikke ekstra betalt for å gi en grundigere beskrivelse av situasjonen.

– I forhold til lønnsomhet så har vi oss selv å takke. Så lenge mange ikke tar seg betalt for god periodeavslutning og regnskapskommentarer eller

definerer rådgivning som en ekstra tjeneste, skaper vi vårt eget lønnsomhetsnivå. Vi kan i alle fall ikke skylda på kundene for at vi ikke tar oss riktig betalt, mener Dahl.

At ikke flere i bransjen driver med rådgivning synes han er trist, ikke minst fordi autorisasjonsordningen koster mye ekstra for regnskapsførerne. Han tror det meste handler om bevisstgjøring, og mot til å ta posisjonen som en som kan forklare og veilede, ikke bare registrere og rapportere.

– Er frykten for å bli stilt til ansvar for feil rådgivning så sterk at det forhindrer mange fra å prøve seg?

– Man bør selvsagt være sikker på de rådene man gir, og kan selvsagt bli stilt til ansvar for å gi råd som påfører kunden tap, men du kan faktisk bli stilt til ansvar for å ikke si ifra også.

Jeg har ikke sett noen slike saker ennå, men det er en jo vel så relevant problemstilling og jeg vil tro at slike saker snart vil komme.

Marked i utvikling

Kvestor-gruppen legger vekt på rådgivning, et marked som har utviklet seg kraftig de siste årene. Dahl mener det sier seg selv at det er enklere for kjeder eller større firmaer å tilby rådgivning fordi her er flere kolleger man kan rådføre seg med og trekke veksler på i ulike spørsmål. Men han synes rådgivning bør være en selvsagt betalt ekstratjeneste også for de minste kontorene.

– De fleste erfarne regnskapsførere kan gi råd, og de som har mest å hente på det er faktisk de små som sitter på unik kompetanse om sine kunder, slår direktøren fast.



Utviklingen av elektroniske dupperditter går i en rasende fart, men kapasiteten på batteriene de går på sakker akterut – enn så lenge. Professor i nanoteknologi, Maria Strømme, har utviklet et batteri av papir.

FOTO: UPPSALA UNIVERSITET

Funksjonaliteten i telefonene har økt dramatisk. Der det før kun var mulig å prate i telefonen og til nød sende tekstmeldinger, finner man nå et uendelig antall funksjonaliteter som kamera, e-post, Facebook, radio, mp3-spiller, internett og så videre.

Men friheten i den teknologiske utviklingen innskrenkes ofte av en ledning og jakten på en ledig kontakt. En ressurskrevende iPhone er avhengig av lading på daglig basis, hvilket utfordrer begrepet «mobil».

Ifølge professor i nanoteknologi ved Uppsala Universitet, Maria Strømme fra Lofoten, er det naturlig at utviklingen av batterier ikke har gått like raskt som utviklingen av selve telefonen.

– Batteriene utvikles ikke før kravene til nye og bedre batterier er der. Batteriene kommer hele tiden til å henge etter elektronikken siden det er elektronikken som trekker utviklingen videre, forteller hun.

Ting kommer med andre ord ikke til å endre seg med det første, selv om det ifølge Strømme bedrives omfattende forskning på batterier.

Maria Strømme er professor i nanoteknologi ved Uppsala Universitet og utflyttet lofotværing. Hun har stått bak en av ideene som kan revolusjonere fremtidens batterier.



Nanoteknologi

Ved Uppsala Universitet er det opprettet et eget forskningsprogram for å finne ny og revolusjonerende batteriteknologi. Et av forskningsprosjektene går på å perfektionere den teknologien vi allerede har.

– Det er veldig mye forskning som er avhengig av nanoteknologi for tiden, spesielt i utviklingen av 3D-lithium. Topografien til elektrodene i et slikt batteri får en tredimensjonal struktur som gir en mye større overflate som gir raskere lading og større kapasitet, forteller professoren.

Nanoteknologi er det naturlige neste steget når det gjelder videre utvikling av batteriteknologier. Det handler om å skreddersy batteriene, og da må man helt ned på nanonivå.

– Jeg tror ikke det finnes mange batteriprosjekter i dag som dras i gang uten nanoteknologiske metoder.

Fantasien setter grenser

Strømme understreker at hun ikke er noen batteriforsker som sådan, men hun er likevel patenthaver av en ny batteriteknologi basert på salt, papir og grønnsaker.

Enn så lenge er ikke batteriet hennes kommet inn i kommersielt bruk. Det har fremdeles flere teknologiske problemer som må løses.

Som et miljøvennlig alternativ kan vel Strømmes batteri trygt sies å være et mer enn godt nok alternativ. Med bestanddeler av papir, grønnsaker og salt kan det rett og slett skylles ned i do når det blir ødelagt eller utladet.

– Jeg tror vi kommer til å se mer til batterier som ikke baserer seg på metaller, men mer på polymer, karbonmateriale og så videre. Disse kan brukes på steder vi ikke har hatt batterier før, forteller hun og nevner klær, gardiner og vegger som eksempler.

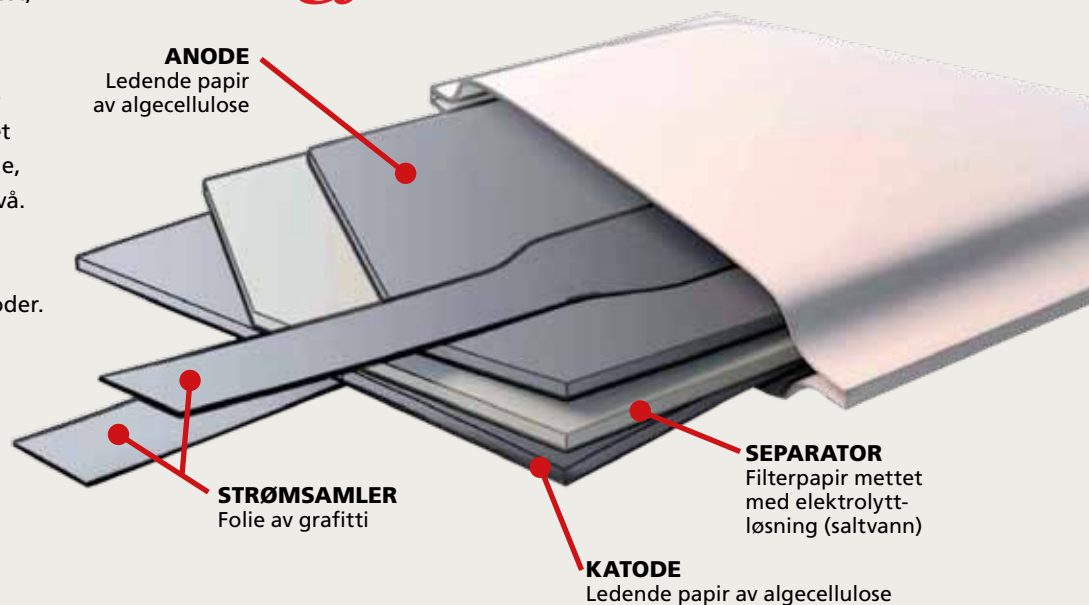
– Vi kan bare gjette hva batterier kan brukes til i fremtiden. Til å varme jakken? Mobiltelefon integrert i klærne? Bare fantasien setter grenser.



Vi kan bare gjette hva batterier kan brukes til i fremtiden. Til å varme jakken? Mobiltelefon integrert i klærne? Bare fantasien setter grenser.

Maria Strømme, professor

Kommende gjennombrudd?



Papirbatteriet

Dette batteriet er bygd opp av tynne lag av saltholdig filter, papir med cellulose fra grønnsaker og en tynn platinafolie. Det har kun 25 prosent av effekten av et vanlig litiumionebatteri, men til gjengjeld er det svært lite og miljøvennlig. Batteriet er utviklet av Maria Strømme.

Kvantebatteriet

Med en ti ganger større effekt enn dagens litiumionebatterier kan dette batteriet revolusjonere transportsektoren. Biler og til og med fly vil kunne drives av kvanteeffekten i elektronene. Kapasitørene i batteriet er i nanostørrelse, og kan gi en betydelig økning i spenningen.

Luftbatteriet

Dette batteriet inneholder to kjemiske elementer, hvor det ene er luft som reagerer med en sinkanode som sender ut elektroner. Batteriet er bedre eller like godt som dagens konvensjonelle batterier, men den store fordel er at det er helt ufarlig for miljøet.

Virusbatteriet

I all hovedsak fungerer batteriet på samme måte som et konvensjonelt litiumionebatteri. Den store forskjellen er at det inneholder katoder i form av viruset M13, som fører til bedre ledeevne. Batteriet er like godt eller bedre enn dagens batterier, men mer miljøvennlig.

MOT: Småbedriftene kan spare to milliarder kroner i revisjonsutgifter.

sjonsplikten, med og uten forbehold. Arbeiderpartiet har vært i tenkeboksen siden lovutvalgets innstilling ble gjort kjent. I praksis er det de som er tungen på vekstskålen i saken. Det er forventet at partiet vil offentliggjøre sin beslutning i desember 2010. En lovendring kan derfor tidligst bli gjort gjeldene for regnskapsåret 2012.



over hele Europa. Det at norske næringsdrivende må betale denne kostnaden er konkurransevridende og unødvendig. Unødvendig siden erfaringer fra andre land ikke viser noen sammenheng mellom revisjon av småbedrifter og nivået av skattesnusk.

– Vi ønsker å lette byrdene for de næringsdrivende, fremholder stortingsrepresentantene Harald T. Nesvik og Christian Tybring-Gjedde fra Fremskrittspartiet (FrP). De har levert et representantforslag med flere punkter som skal minske papirarbeidet og kostnadene for småbedriftene. Blant annet ønsker de å skrive ned kravet til aksjekapital for nystartede bedrifter, korte ned på

Tybring-Gjedde mener det er på høy tid med fjerning av revisjonsplikten.

– Småbedriftene i Norge er selve ryggraden i næringslivet, og fortjener større tillit enn det de nyter i dag. Med dagens system legger man til grunn at de næringsdrivende er kriminelle – så er det opp til den enkelte å bevise det motsatte gjennom kostbar bruk av revisorer, forklarer han.

- Revisjonsplikten er på vei bort

Harald Nesvik mener at våre naboland har bedre fokus på å få ned byråkratiet for de næringsdrivende.

– Danmark og Sverige har klart å redusere antall skjemaer og rapporter for næringsdrivende med 25 prosent i løpet av de siste to årene. I Norge er tilsvarende tall 0,15 prosent. Dette til tross for at Altinn har vært en suksess. Det burde vært slik at når man sendte inn et skjema til en offentlig etat, så ble informasjonen delt mellom alle offentlige myndigheter, kommenter Nesvik.

Representanten fra Møre og Roms-



*Storingsrepre-
sentant Christian
Tybring-Gjedde
(FrP) ser ingen
sammenheng
mellom revisjons-
plikt og økonomisk
kriminalitet.*



Storingsrepresentant Harald T. Nesvik (FrP) mener det offentlige bør legge ting mer til rette for næringsdrivende.



”

Erfaringer fra andre land viser ikke noen sammenheng mellom revisjon av småbedrifter, og nivået av skattesnusk.

Christian Tybring-Gjedde

dal mener det offentlige i større grad bør støtte opp om småbedriftene.

– Hvis noen har en god idé til næringsvirksomhet, så burde det offentlige legge til rette for vedkommende – ikke stikke kjepper i hjulene. Derfor mener vi at kravet til aksje-

kapital bør senkes til 25.000 kroner. Vi synes også at små og oversiktlige bedrifter, som skattemyndighetene enkelt kan se i kortene, skal slippe byråkrati og unødvendige utgifter. Derfor vil vi fjerne revisorplikten, uttaler Nesvik.



TENKER FORTSATT

Arbeiderpartiet har vært i tenkeboksen vedrørende revisjonsplikt for småselskapene siden 2006.

Ifølge leder for finanskomiteen på Stortinget, Torgeir Micaelsen fra (AP), er det tunge argumenter både for og mot en oppheving av revisorplikten for småbedriftene.

– Vi tar på alvor synspunktene fra skattemyndighetene og andre offentlige instanser, som ønsker å beholde revisorplikten for alle aksjeselskap. Vi ser også at revisorene gjør en viktig jobb, kommenterer komitélederen.

Micaelsen, som har vært gjensstand for lobbyvirksomhet fra ulike interesseorganisasjoner, ser også grunner til fjerne revisorplikten.

– Små- og mellomstore bedrifter er viktige for oss i Arbeiderpartiet. Derfor veier hensynet til forenkling for disse tungt. Vi liker også dårlig at NUFF-selskapene skal ha noen økonomisk fordel, da de slipper denne utgiften. Dette er konkurransevridende og uheldig, kommenterer Micaelsen.



Leder for finanskomiteen på Stortinget, Torgeir Micaelsen (Ap), tar ikke lett på spørsmålet om revisorplikt for småbedrifter.



Bekymrede revisorer

I Revisorforeningen er man bekymret for endringer i revisjonsplikten. Men ikke på egne vegne.

Administrerende direktør i Revisorforeningen, Per Hanstad, påpeker at inntektene fra revisjon av småbedriftene har liten betydning for medlemmene.

– Våre medlemmer har uttallige muligheter for å kompensere for inntektsbortfall fra småbedriftene. Det vi bekymrer oss for er de 70 milliardene i skatte kroner som genereres fra småbedriftene – inklusive skatt av lønn.

Direktøren viser til at det ikke er noe offentlig alternativ til privat revisjon.

– Skattemyndighetene kontrollerer knapt bedriftene slik det er i dag.

Mens vi må korrigere regnskapene i 70 prosent av selskapene vi reviderer. Slik jeg ser det, er det åpenbart at mange kan falle for fristelsen til skattesnusk dersom revisjonsplikten for småbedrifter opphører.

Hanstad er redd konsekvensen av lobbyvirksomhet fra sine motstandere.

– Næringsministeren er satt under et voldsomt press for å gjøre livet enklere for de næringsdrivende. Men jeg tror konsekvensen blir negativ for samfunnet.



Administrerende direktør i Revisorforeningen, Per Hanstad, frykter fellesskapet vil gå glipp enorme beløp dersom revisorplikten opphører.

har ikke lån. Da sier det seg selv at revisjon er unødvendig bruk av ressurser. Vi ser også fra tallene til Økokrim og Finanstilsynet at revisorene finner et meget beskjedent antall kriminelle næringsdrivende, legger hun til.

Harto ser likevel for seg at revisorene får nok å gjøre for småbedriftene fremover.

– I Sverige og Danmark har revisorene gått på med krum hals for å tilby sine kunder nye typer tjenester etter at revisjonsplikten ble besluttet opphevet. I Norge tror jeg revisorene blant annet vil være ettertraktet blant finansinstitusjonene for å utføre verdibetraktninger av småbedrifter i forbindelse med låneopptak.



BYGGE- NÆRINGEN ØNSKER REVISJON

Byggenæringens Landsforbund (BNL) går sterkt i mot opphevingen av revisjonsplikten for småbedriftene. Administrerende direktør i BNL, Ketil Lyng, frykter for konsekvensene i sin bransje.

– Byggenæringen er preget av mange småbedrifter – der ledelsen ofte har svak økonomisk kompetanse. Vi mener at en fortsatt revisjonsplikten for store og små selskap vil gi større trygghet for at regnskapene er i orden. Både når det gjelder fravær av kriminalitet og fravær av kompetanse, sier direktøren.

Lyng er opptatt av å beskytte de seriøse og lovlydige aktørene i sin bransje.

– Spesielt i forbrukermarkedet er vi bekymret for en eventuell fremvekst av useriøse aktører dersom revisjonsplikten bortfaller. Tiltak i forbrukermarkedet som ikke er meldepliktige, blir ikke fanget opp av det offentlige. Dersom selskapene heller ikke revideres, kan det føre til at aktører uten fagbrev presser ut seriøse aktører, kommenterer direktøren.



Administrerende direktør i BNL, Ketil Lyng, mener revisorplikten beskytter seriøse og lovlydige aktører i byggebransjen.

Førstestatsadvokat Sven Arild Damslora leder Økokrims etterretningsenhet som avdekker forsøk på hvitvasking av svarte penger. – Hvitvasking er navet i all kriminalitet, sier han.

ETTERRE



INTELIG



gence Unit» (FIU) i det internasjonale Egmont-samarbeidet, og ble opprettet på bakgrunn av internasjonale anbefalinger.

Puslespill

«All informasjon EFE mottar, kan betraktes som brikker i et større puslespill. Jo flere brikker som er på plass, desto bedre bilde får man, dermed blir muligheten til å utarbeide gode analyser større. Jo fylligere en analyse er, desto større er sjansene for domfellelse i en eventuell straffesak», skriver enheten i sin siste årsrapport.

– Vi lever av gode rapporter fra de rapporteringspliktige. Gjennom disse kan vi tilføre andre brikker enn politiet sitter med, og avdekke finansielle nettverk som er ukjente for dem, sier EFE-lederen.

Ifølge Damslora er regnskapsførere og revisorer sentrale kilder for etterretningsenheten. Han forteller at MT-rapportene fra disse gruppene er grundige og basert på god dokumentasjon.

– Vi har sett et skifte i holdning til plikten blant regnskapsførere og revisorer. Flere har gått fra å være skeptiske til å ha stort fokus på å følge opp ansvaret – noe vi er svært glade for.

Nok med vag mistanke

Siden 2006 har innrapporteringene fra regnskapsbransjen økt, men i år har

Pilestredet. Oslo: Sven Arild Damslora

møter de

sjetten etasje. Vi må ta heisen ned for

å komme til avdelingen hvor Enheten

for finansiell etterretning (EFE) holder

Damslora er førstestatsadvokat i

til. Damslora, kledd i dongeribukse,

Økokrim, og har siden 2005 vært leder

skjorte og dressjakke med et id-kort

for Enheten for finansiell etterretning.

hengende rundt halsen, viser vei inn

Han er utdannet jurist, og har pri-

i et stort møterom. Han byr på kaffe

mært på talebakgrunn fra politiet.

Selv står Damslora over. Klokka er

Karrieren i Økokrim startet i 2001,

bare ni på morgenen, men han har

og Damslora har jobbet i ulike team

rukket å drikke flere kopper allerede.

Innenfor organisasjonen.

Damslora er gift og har to barn.

Han kobler av fra den ofte hektiske

arbeids hverdagen ved å ta med sine

for EFE. Karrieren i Økokrim begynte

to hundre ut i skog og mark.

i 2001, og Damslora har jobbet i flere

av organisasjonens 13 team. Før den

tid drev han med påtalevirksomhet

i politiet. Nå er det finansiell etter-

retning som står i fokus.

– EFE sitt hovedansvar er å ta imot

MT-rapporter fra regnskapsførere og

analyser og videreformidle informa-

75 fra revisorer. I fjor fikk de inn hen-

sjon om mistenkelige transaksjoner

holdsvis 58 og 97 fra de to gruppene.

tilknyttet mulig hvitvasking og terror-

– Hva skal regnskapsførerne og

finansiering. Vi får inn MT-rapporter

revisorene se etter

fra alle rapporteringspliktige og alle

politidistrikter, forteller Damslora.

For eksempel dårlig dokumenta-

sjon av avtaler, merkelige endringer

Han forklarer at enheten skiller seg

i virksomheten, transaksjoner som gjø-

fra resten av Økokrim, fordi den ikke

res opp i kontanter, nye eiere, faktu-

driver etterforskning og straffesak-

raer som ikke har noe med virksomhe-

ten å gjøre og så videre. I det hele tatt

Norges nasjonale «Financial Intelli-

forandringer de ikke forstår. Særlig

regnskapsførere står kundene nært,

og har et godt grunnlag for å opp-

dage unormale ting, sier Damslora.

– Både regnskapsførere og revisorer

er med på å forebygge økonomisk kri-

minalitet og skjerpe virksomheter til å

ha ryddigere regnskap, stadfester han.

Han oppfordrer rapporteringsplik-

tige til å ha en lav terskel for å gjøre

undersøkelser dersom noe virker

muffens, og deretter informere EFE

hvis mistanken ikke avkreftes.

– Du trenger ikke være sikker – det

er nok å ha en vag magefølelse om at

noe er galt og du opplever at svarene

du får ikke er gode nok.

Alt behandles

Årlig mottar EFE tusenvis av rapporter om mistenkelige transaksjoner. I



Sven Arild Damslora trigges av at Enheten for finansiell etterretning er svært operativ – i motsetning til andre Økokrim-team.



Vi lever av gode rapporter fra de rapporteringspliktige. Gjennom disse kan vi tilføre andre brikker enn politiet sitter med, og avdekke finansielle nettverk som er ukjente for dem.

fjor kom det inn rundt 9000 – i år blir det mellom 6000 og 7000. Alle disse behandles av enheten.

– En forestilling har versert om at mange av rapportene som sendes hit bare arkiveres – noe som er feil! Alt vi mottar av informasjon blir bearbeidet, beriket og vurdert – objektene, personer eller selskap, blir «vasket» mot en rekke åpne og lukkede kilder.

– Nesten samtlige MT-rapporter fra regnskapsfører og revisorer blir satt til videre analyse. Vi ser ofte at mistanke om regnskapsovertredelser som kommer fram i disse, viser seg å være del av noe mye mer alvorlig – eksempelvis økonomisk utroskap og korrupsjon.

Utbredt virksomhet

EFE er også et nasjonalt kompetansesenter for hvitvaskingsspørsmål, og følger med på kriminalitetsutviklingen.

– Hvitvasking er navet i all kriminalitet. Det er kun få kriminalitetsformer som ikke genererer utbytte. Og dersom utbyttes skal nyttes, må det legitimeres gjennom en form for aktivitet, sier Damslora.

Han forklarer at det stort sett er de samme formene for hvitvasking som går igjen, men at mange kriminelle er blitt flinkere til å kamuflere prosessen.

– Vi ser at flere tar i bruk produkter som legger igjen få eller ingen elektroniske spor, som kontantkort og andre id-løse kort. Kriminelle kan fylle opp kontanter på anonyme kort. Er beløpet under en viss grense, blir ikke transaksjonen registrert i valutaregisteret.

– En undersøkelse jeg så i sommer opplyste at svart økonomi utgjør 15 prosent av Norges BNP – det vil si rundt 360 milliarder kroner. Det er kanskje litt i overkant, men det er uten tvil store verdier som forsøkes hvitvasket.

Utfordret formelt og operativt

Bakgrunnen for at Damslora tok juristutdannelse og endte opp i Økokrim, er et sterkt samfunnsengasjement.

– Jeg har interesse for ivaretagelse av grunnleggende samfunnsstrukturer. Motivasjonen er i hvert fall ikke lønna når man ser hva andre advokater tjener, sier han og ler.



Damsloras «interesse for ivaretagelse av grunnleggende samfunnsstrukturer» førte til at han tok juristutdannelse og etter hvert ble førstestatsadvokat i Økokrim.



Enheten for finansiell etterretning (EFE)

■ Økokrim-enheten med 17 ansatte er et nasjonalt senter for mottak, analyse og videreformidling av finansiell info tilknyttet mulig hvitvasking og finansiering av terrorisme.

■ EFE er Norges nasjonale Financial Intelligence Unit (FIU) i det internasjonale Egmont-samarbeidet.

■ Enhetens viktigste samarbeidspartnere er de rapporteringspliktige etter hvitvaskingsloven. I tillegg samarbeider EFE med norsk og utenlandsk politi, andre lands FIU-er, tollvesenet, skattemyndighetene, NAV og Finanstilsynet.

Kilde: Økokrim

Damslora beskriver lederjobben i EFE som spennende og utfordrende.

– Jobben er egentlig todelt: jeg har ansvar for en formell del og en operativ del. Det formelle består av oppfølging av medarbeidere – som inspirerer meg fordi de er så dyktige og dedikerte, kommunikasjon med ledelsen i Økokrim og møter med samarbeidspartnere. I den operative delen inngår for eksempel deltakelse på analysediskusjoner og utvikling av metoder.

– For meg som liker struktur og plan, er det utfordrende med disse ulike oppgavene. Ofte skjer ting også i høyt tempo. Noen ganger når mine medarbeidere ser etter meg på kontoret, finner de bare buksa mi. Da har jeg skiftet fra dongeribukse til dressbukse i full fart, og løpt for å rekke et møte. De får seg en god latter.



Nesten samtlige MT-rapporter fra regnskapsførere og revisorer blir satt til videre analyse.

FOTO: ANITA ARNTZEN

– Ved samkjøp av strøm gir vi små og mellomstore bedrifter bedre betingelser enn de ville fått som enkeltstående strømkunder. Disse er ofte «melkekyr»



Vi er flinke til å se muligheter for energibesparelser hos kundene.

til store kraftselskap. I dag har vi cirka 10.000 kunder som vi kjøper strøm til.

Oversikt og styring

ENØK-tiltak kan være enkle eller mer kompliserte, forteller Brendemo.

– For eksempel kan vi energiøkonomisere et bygg ved å implementere EOS – et energioppfølgingssystem. Dette gir full oversikt over hvor mye strøm som brukes og hvor – time for time.

– EOS kan bygges ut ved implementering av et styre- og reguleringssystem. Da kan for eksempel en vaktmester styre temperatur, ventilasjon og oppvarming av vann. Senkes temperaturen med én grad, vil man redusere strømregningen med fem prosent, sier han.

– Et mer komplisert og kostbart ENØK-tiltak vil eksempelvis være å bytte ut et gammelt ventilasjonsanlegg.

Stor kontrakt hos söta bror

Eneas Energy er i dag blant Skandinavias ledende aktører på energieffektivisering og andre energirelaterte tjenester. Selskapet har omtrentlig betjent rundt 35.000 virksomheter innenfor industri, næringsliv og offentlig sektor, og har nå cirka 15.000 kunder totalt. I utgangspunktet virker Eneas Energy fra Norge, men er også godt etablert i Sverige og får 25 prosent av omsetningen derfra. Det er også hos söta bror at selskapets største prosjekt foregår for tiden.

– Hamstad kommune bruker 75 millioner svenske kroner på å energiøkonomisere bygg. Arbeidet koordineres av oss, og vi har ansvar for at kommunen skal spare penger gjennom reduserte energikostnader, forteller Brendemo.

Vekstplan

I tiden framover skal selskapet satse tungt på det tyske markedet. Et kontor i Berlin er allerede etablert.

– Vi har store ambisjoner i Tyskland. Det tyske bedriftsmarkedet er cirka 15 ganger så stort som det norske. Lykkes vi der, vil vi tjene mer penger på de samme produktene, sier økonomisjefen.

– I første omgang skal vi eksportere energirevisjon og samkjøp av energi. Etter hvert vil vi se på mulighetene for å tilby energiøkonomisering. Tyskland har andre energikilder enn Norge, men mange av prinsippene vi opererer med vil gjelde der også.

Han påpeker at det er et mye større marked for ENØK-tjenester i forbundsrepublikken, som for øvrig er et av verdens største industriland, enn det er her hjemme.

– Der er det mye mer å hente på energireduksjon fordi energiprisene er dobbelt så høye som strømprisene i Norge. I tillegg vil det stilles strenge krav innenfor EU rundt senking av CO₂-utslipp innen 2020.

Nye eiere, verktøy og lokaler

Eneas Energy har i løpet av årene hatt en del eierskifter. I høst ble 80 prosent av aksjene kjøpt av det britiske investeringsselskapet Palamon Capital Partners. Prislappen var på 375 millioner kroner. Blant de som solgte seg ut var kjente investorer som Jens P. Heyerdahl, Jon Fredriksen, Christian Ringnes og Erik Böhler. De resterende aksjene eies av konsernlederen Hakavik (10 prosent) og de ansatte (10 prosent). Overgangen til ny eier har krevd sitt, og nå ser Brendemo fram til mer fokus på ordinær drift. Selskapet er for eksempel i gang med implementering av FINALE Konsolidering. Økonomisjefen håper at programmet er på plass utpå nyåret.

– Vi har over lengre tid lett etter et produkt som passer vår størrelse, og fant det hos Finale Systemer. FINALE Konsolidering er et brukervennlig produkt, og jeg har stor tro på at vi



Eneas Energy AS

■ Eneas Energy AS er blant Skandinavias ledende aktører på energieffektivisering og andre energirelaterte tjenester.

■ Selskapet (tidligere Norsk EnergiRevisjon AS) ble etablert i 1995 i Drammen. Navneskiftet kom i 2005, etter en fusjon med EnCom.

■ Eierselskapet til Eneas Energy AS er Eneas Holding, som kontrollerer 11 datterselskaper.

■ Nylig kjøpte det britiske investorselskapet Palamon Capital Partner 80 prosent av eieraksjene. Øvrige aksjer eies av konsernleder Thomas Hakavik (10 prosent) og ansatte (10 prosent).

■ I 2000 var omsetningen på fem millioner kroner. I inneværende år omsetter selskapet for rundt 600 millioner kroner.

■ Selskapet har rundt 220 årsverk fordelt på kontorer i Lier, Trondheim, Strängnäs, Malmö, Östersund og Berlin.

■ Forretningsfilosofien er basert på prinsippet «performance contracting». Honorarene Eneas Energy tar er basert på de faktiske besparelsene kunden har fått.

vil få mye glede av det. Fra før av har vi FINALE Årsoppgjør. Det opplever vi som enklere å bruke enn Akelius Skatt, som vi tidligere benyttet, sier Brendemo.

Han ser også fram til å flytte inn i nye lokaler.

– Fra 1. mars etablerer vi hovedkontoret i en ny etasje på toppen av Aas Bryggeri i Drammen – Norges eldste bryggeri. Utenpå har etasjen samme stil som originalbygget. Innendørs vil det være topp moderne. Trolig vil det være det beste kontorlokalet i hele byen!



Altinn II – nesten alt på plass

Altinn har ikke alt på plass når det gjelder den nye versjonen – uten at det skal ha noe å si for Finales brukere.

TEKST: THOMAS SCHANCHE

FOTO: RUNE STOLTZ BERTINUSSEN

Alle er enige om at Altinn har vært en fantastisk suksesshistorie. 90 prosent av norske bedrifter har tatt i bruk Altinn, og også privatpersoner foretrekker å levere skjemaer elektronisk. Faktisk er de verdensledende løsningene i Altinn blitt en eksportartikkel som nyter stor internasjonal anerkjennelse. Men løsningene er som kjent ikke optimale. Men med en suksessfull implementering av Altinn II, vil man gjøre ytterlige besparelser.

Vinn-vinn situasjon

Med stadig flere offentlige myndigheter, som Statens Vegvesen, Toll-direktoratet og Byggsøk på vei inn i Altinn-plattformen, og velkomne mål

om mer effektiv brukerservice, er det formulert mål for den nye plattformen. Man ser for seg at det offentlige skal spare 800 millioner kroner, og at det private vil spare en milliard kroner på reduserte kostnader til manuell behandling av skjema. Med et mer effektivt servicenivå, vil både offentlig og privat sektor i tillegg bli betydelig mer kostnadseffektiv. Med integreringen i Altinn II, vil det offentlige spare store beløp på å unngå parallelle investeringer i elektroniske tjenester. Med økt samhandling i offentlig sektor, vil næringslivet også effektivisere sin samhandling mot offentlig sektor. En vinn-vinn situasjon, altså.

Forbedringer

Finale Systemer har vært involvert i utviklingen av innlevering av elektro-

niske skjema – lenge før Altinn ble påtenkt. I de siste fem av sine hittil 10 år i Finale Systemer, har systemutvikler André Kvernberg jobbet med løsninger tilpasset Altinn. Den siste tiden har han konsentrert seg mest om Altinn II.

– Vårt fokus har vært å gjøre en overgang til Altinn II så smidig som mulig for våre brukere. Vi viderefører løsningene fra det gode gamle Altinn, slik at brukerne skal kjenne seg enkelt igjen i programmene.

Brukerne vil bare få flere tjenester, og bedre tilbakemeldinger i systemet, ifølge systemutvikleren.

– Det skal blant annet bli enklere å rette opp feil i det nye systemet. Systemet gir tilbakemelding på hva som er feil. Når man trykker på feilmeldingen, vil man komme rett i den aktuelle posten som skal rettes opp. Man kan også fryse statusoversikten, slik at man slipper å hoppe frem og tilbake i skjemaene. Man vil få bedre feilmeldinger og tiltak ved valideringsfeil både før og etter innsendelse, forklarer Kvernberg.

Utfordringer

Implementeringen av Altinn II har vært en stor utfordring for det offentlige, men det har sannelig vært en utfordring for programvareutviklerne også.

– Vi har jobbet intensivt med Altinn II siden april måned, og det har vært mange tekniske utfordringer i prosessen. Men vi vil selvsagt ikke gjøre end-

NYHETER I ALTINN II

SAMLESIDER

Samlesider er en mulighet for deg som Altinn-bruker til å lage egne samlinger av tjenester. Du kan samle skjemaer og tjenester som er relevant for deg eller din virksomhet, og gi alle som har tilgang til den aktuelle virksomheten mulighet til å jobbe med den. Et eksempel på bruksområde kan være å samle de skjemaer og tjenester en vikar skal følge opp i en samleside, så vedkommende har god oversikt over hva som skal gjøres.

NYE INNLOGGINGSMULIGHETER

Innloggingssiden vil få en ansiktsløftning. Du kan ikke lenger logge inn med PIN-kode fra selvangivelsen. De nye mulighetene er egenregistrerte brukere som vil gi folk uten fødsels- eller d-nummer mulighet til å logge seg inn i Altinn, og virksomhetssertifikat som er en innloggingsmetode som er koblet til organisasjonsnummer.



Systemutvikler André Kvernberg i Finale Systemer har stor tro på Altinn II. Brukerløsningene blir enda bedre.

ringer i systemene før alt er stabilt. Det er bedre å bruke gamle løsninger før man er helt sikker, påpeker Kvernberg.

Systemutvikleren har likevel stor tro på Altinn II i fremtiden.

Med løsningene mot Altinn II, er målet å bedre brukerløsningene, samtidig som man beholder stabiliteten. Når løsningene er på plass, vil systemene generere data fra for-

rige periode, slik at det bare er årets endringer man trenger å føre. Finales løsninger vil bli stadig bedre, ettersom Altinn blir bedre, sier han.

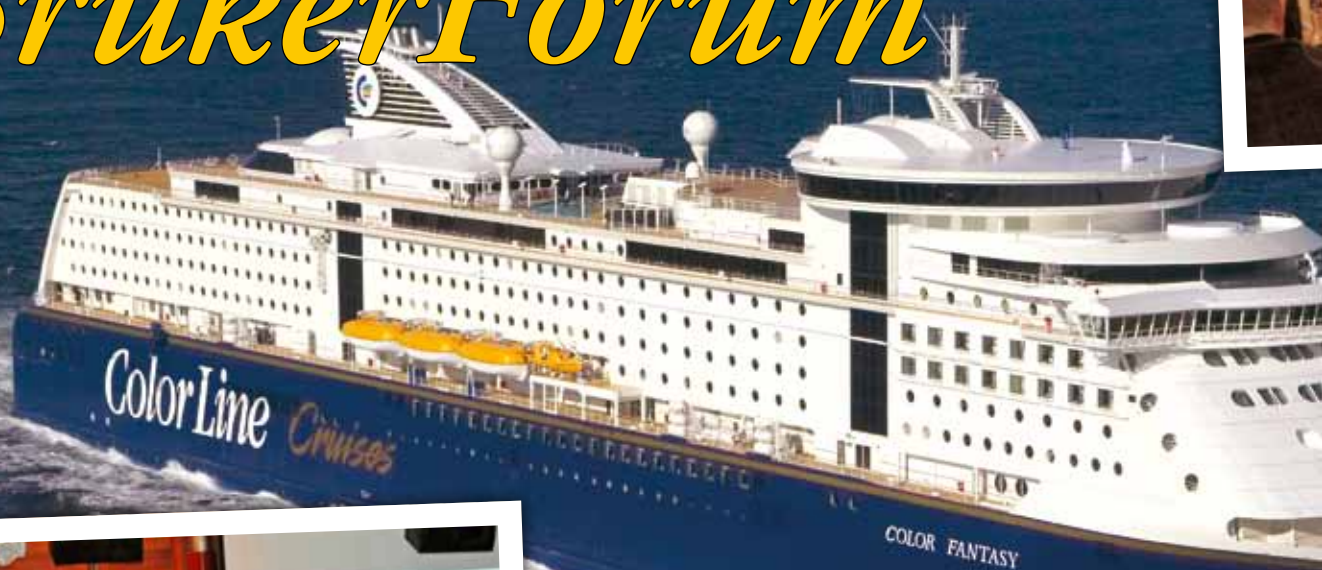
FRA MIN HOVEDSIDE TIL MIN MELDINGSBOKS

I den nye versjonen bytter Min hovedside navn til Min meldingsboks. Mappene på denne siden er forandret og har nye navn og valg. En annen nyhet er Samlesider og e-dialoger der du kan lage dine egne samlesider. Her vil etter hvert også mer avanserte tjenester bli tilgjengelig.

NYTT SYSTEM FOR ROLLER OG RETTIGHETER

En forandring i versjon 2 av Altinn II er knyttet til presentasjon og delegering av roller og rettigheter. I det nye systemet vil man ut fra eksterne roller, registrert i Enhetsregisteret, få tildelt tilpassede Altinn-roller. En Altinn-rolle er en samling av rettigheter til bestemte tjenester.

Fin flyt på BrukerForum



MS Color Fantasy tur/retur Kiel utgjorde den flotte rammen for høstens BrukerForum. Av faglig påfyll var blant annet presentasjoner av nyheter i FINALE Skatt, FINALE Årsoppgjør og FINALE Avstemming. Deltakerne ble informert om Altinn II, og introdusert for det nye og spennende FINALE Prognose, samt ulike valg-frie tema før de mer sosiale aktivitetene sto for tur. Noen valgte avslapping og pleie i skipets spa, mens flere testet ut dansefoten på de mange dansegulvene. I Kiel var det lagt opp til tradisjonell tysk lunsj på Kieler Brauerei, og samtidig satt av tid til shopping til gunstige priser.



Jeg har alltid veldig stor nytte av BrukerForum. Her lærer jeg blant annet om nye funksjoner i Finales



Faglig er Bruker-Forum veldig nyttig. Både når det gjelder endringer i lover og regler, og endringer



Årets BrukerForum
har rett og slett vært
et av de beste jeg har
og var det mye nytt og



På BrukerForum i år er jeg aller mest interessert i regnskapsintegrasjon og



Jeg bruker program-
mene til Finale mye til
daglig, så jeg er ute



BrukerForum har gitt meg et godt innblikk i produktspekteret til Finale, og de forenklingene de



Faglig har jeg som vanlig godt utbytte av BrukerForum. Jeg synes det er spesielt



For meg er nyhetene i programmene viktigst på Bruker-



BrukerForum er en flott anledning til å skaffe seg rask og effektiv faglig påfyll,

B



Returadresse:
Finale Systemer as
Postboks 2207, 9268 Tromsø



*Vi ønsker våre kunder og
forretningsforbindelser en riktig
god jul og et godt nytt år!*